

## Curriculum vitae



### Personalia

Naam:	dr. Willem M.G. Allertz
Functies:	senior consultant manager GITP OR Consulting MT-lid GITP Medezeggenschap
Mobiel:	+31 (0)6 20432473
E-mail:	Willem.Allertz@gitp.nl
Datum in dienst:	1 januari 1989
Geboortedatum:	5 mei 1960

### Opleiding

- > Rijksuniversiteit Utrecht, promotieonderzoek grensoverschrijdende organisatieontwikkeling en medezeggenschap (1998-2002)
- > Katholieke Universiteit Brabant (KUB), organisatiesociologie en bedrijfskunde (cum laude) (1984-1988)
- > Lerarenopleiding Tilburg (Moller Instituut/HBO-opleiding) (1979-1984)
- > Diverse toegepaste cursussen procesbegeleiding, mediation en consultancy, onder meer bij NTL-instituut in Boston/Amerika

### Specialisaties

Internationale organisatieontwikkeling, geplaatst tegen het perspectief van:

- > fusies, overnames/samenwerkingsverbanden, reorganisaties
- > internationale besturingsconcepten en medezeggenschapsstructuren (MZ-structuren)
- > strategie, strategische herpositionering en business, en marktanalyses
- > publiek - private arrangementen (maatschappelijke ondernemingen)

### Naast GITP OR Consulting

- > Supervisory director/commissaris RvC SAPA Profiles NL
- > Intervisiecoach postacademische managementopleiding Universiteit Amsterdam
- > Praktijkcoach bedrijfskundige leergang (ASM opleiding) Open Universiteit/GITP

Voorheen:

- > Managing partner at AgirE project Paris/Brussel, groot Europees internationaal onderzoeksproject naar Europese arbeidsverhoudingen in opdracht van het ESF fonds, ingesteld door Europese Commissie EG
- > Founding father van de GITP business unit GITP OR Consulting
- > Senior research fellow CBMO (centrum bestuur maatschappelijke onderneming), Tias Nimbis, universiteit Tilburg

### Recente publicaties

- > *Islam en corporate governance, de gelijkenis met het Rijnlandse denken* (februari 2012)
- > *Nederlandse dochters van buitenlandse moeders. De positie van de Nederlandse werkmatschappij in buitenlandse concerns*; boek (december 2011)
- > *Ondernemingsraad en complexe reorganisatieprocessen*, boek (december 2011)
- > *Building Anticipation of Restructuring in Europe, A business Approach to Globalising Business and the Involvement of National Stakeholders*, boek (2009)
- > *Cultuurverschillen binnen Europa en de invloed op arbeidsverhoudingen*, In: 'medezeggenschap over de grenzen heen' (2009)
- > *Cross-border organisation development and its consequences for industrial relations*, paper ten behoeve van AgirE-conferentie (maart 2007), publicatie in boekvorm, Peter Lang Publishers (2009)
- > *Hybriditeit als ondernemingsvorm; toezicht en bestuur van de maatschappelijke onderneming*, Governance Update (2008)
- > *Corporate Governance & Industrial Relations in Europe*, working paper, seminar/conference AgirE Brussel (2008)
- > *Medezeggenschap in Europees perspectief*, OR Informatie (2008)
- > *Internationalisering en medezeggenschap. Polderen als kerncompetentie. De veranderende rol van HR in internationale ondernemingen*, P&O Actueel (2008)
- > *Arbeidsverhoudingen (cultuur) in Europa. Waarom Sarkozy wel een hoofdrol opeist en Balkenende niet?* OR Informatie (2008)
- > *Grote schaal, klein denken; marktwerking in de gezondheidszorg*, FD (2008)
- > *Grensoverschrijdende organisatieontwikkeling en medezeggenschap; introductie van een bedrijfskundige benadering*, Arbeid Integraal, themanummer: Europees Arbeidsrecht, Sdu Uitgevers (2007)
- > *Cadre général pour une analyse des processus de restructuration, au regard de l'Economie européenne et de stratégies des firmes*, AgirE, 2006-2007 (publicatie najaar 2007)
- > *Wie heeft het voor het zeggen? Gevolgen van de globalisering op het concernbeleid en de consequenties voor de Europese arbeidsverhoudingen*, Zeggenschap over arbeidsverhoudingen (2007)
- > *De positie van de Europese medezeggenschap, een veelbelovende kleuter op weg naar volwassenheid*, OR Informatie (2007)
- > *Rol nationale medezeggenschap bij multinationals. Bestaansrecht bedreigd?* Zeggenschap over arbeidsverhoudingen (2007)
- > Diverse openbare onderzoeksrapporten, waaronder International Labour Relations EU (in opdracht van Europese Commissie ter voorbereiding op stroomlijning sociale wetgeving in Europees perspectief) (2003)
- > *Medezeggenschap, de WOR voorbij*, Sdu Uitgevers (2003)
- > *Medezeggenschap in internationaal perspectief*, Tijdschrift voor Participatie (2002-2003)
- > *Grensoverschrijdende organisatieontwikkeling en medezeggenschap; besluitvorming in internationaliserende ondernemingen*, Uitgeverij Koninklijke Van Gorcum (2002)
- > *Professionele medezeggenschap en strategische beleidsontwikkeling*, Medezeggenschap in de 21<sup>e</sup> eeuw, Sdu Uitgevers (2002)
- > *Anticipating and managing change. A dynamic approach to the social aspects of corporate restructuring*, rapport pour la EU Commission (2002)



### Projectenoverzicht op hoofdlijnen

- > *Cofely Nederland NV (voorheen GTI)*: diverse verandertrajecten en reorganisaties (2010-2011)
- > *Vredestein Enschede*: verkoop aan Russisch bandenconsortium Amtel (2005), HR- en beloningsbeleid (2011)
- > *iSOFT*: overname iSoft door CNC (2011)
- > *Oxfam Novib*: internationale organisatieontwikkeling, decentralisatie en herinrichting (2010)
- > *BAM Utiliteitsbouw*: onderzoek marktontwikkelingen Utiliteitsbouw Nederland (2010-2011)
- > *Espria*: commissaris search, analyse governance codes & actualisatie governancestructuur (2010-2011)
- > *Aeronamic*: organisatieontwikkelingstraject, (2010), herijking HR beleid (2010-2011)
- > *NRE, ObN, NetH*: advisering herpositionering onderneming inclusief herfinanciering en herstructurering (2008-2009)
- > *ABN Amro*: advisering inzake herpositionering (2008)
- > *ETNL* (voormalig Urenco): advisering bedrijfskundige optimalisatie productiecapaciteit (2008), corporate governance/rvc voordracht. Marlow/Engeland (2008)
- > *Electrabel*: advisering inzake acquisitieproces (2008)
- > *Evean Groep*: bedrijfskundige contra expertise inzake SSC vorming, regiovorming en wijziging topstructuur/managementstructuur (jaartal 2008-2011)
- > *Alcoa/ACES*: advisering onderbrengen ACES-activiteiten Alcoa in global joint venture met het Zweedse SAPA (2007)
- > *Givaudan/Quest*: advisering inzake integratie organisaties (2007)
- > *Nedschroef*: advisering COR Nedschroef, delisting organisatie/overdracht zeggenschap aan private equity fonds (2007)
- > Onderzoek naar toekomstige MZ binnen *Philips Electronics Nederland* (2006-2007)
- > *Coca Cola*: advisering visieontwikkeling en structurering MZ Benelux-organisatie (2006-2007)
- > *Imtech NV*: advisering COR inzake invoering gemittigeerd structuurregime (2006), advisering COR en rvb over invoering Europese MZ (2006)
- > *Imtech Marine & Offshore*: bedrijfskundige en financiële contra-expertise ingrijpende reorganisatie (2004), advisering en onderzoek OR inzake mogelijke effecten en gevolgen van verdergaande internationalisering (2006)
- > *NRE*: contra-expertise (bedrijfskundige en financieel economische noodzaak) reorganisatie binnen NRE (2006), mogelijke juridische verzelfstandiging onderdeel van NRE (Meetbedrijf), eveneens advisering en begeleiding te verwachten acquisitie(s) door NRE (2006)
- > *GTI*: beoordeling businessplannen (2005), onderzoek naar de nieuwe zeggenschapsstructuur en topstructuur, advisering MZ-structuur (2006)
- > *Roto Smeets De Boer*: advisering verkoop van aan buitenlandse overnamepartij (2006)
- > *Nederlandse netwerkbedrijven RWE*: verkoop aan buitenlandse overnamepartij (2006)
- > *RRP*: ondersteuning advisering herpositionering in kader veranderende strategie (2006)
- > *Volker Wessel Netwerk Bouw*: advisering beoordeling toekomstmogelijkheden BU-onderdelen, diverse trajecten (2005-2006)
- > *Electrabel Nederland*: onderzoek naar wenselijkheid oprichting COR, met aandacht voor effecten gewijzigd internationaal besturingsconcept binnen SUEZ Groep, (2005-2006) voor Nederland, vervolgens adviseren mogelijke positieverbetering
- > *BAM Civiel*: strategische herpositionering binnen BAM-concern (2005-2006)
- > *Interbeton* (actief buiten West-Europa): onderzoek naar positionering binnen het portfolio van het Nederlandse BAM-concern (2005-2006)



- > *Alcoa Nederland*: onderzoek en advisering COR inzake reorganisatie extrusieactiviteiten, mede geplaatst tegen strategische herpositionering van Alcoa in Europa (2005-2006)
- > *Urenco Aerospace*: onderzoek naar bestaansrecht MBO (verzelfstandiging in stand alone-scenario) (2005-2006)
- > *Wolters Kluwer*: interne reorganisatie (2005)
- > *Imtech*: Europese OR (2005)
- > *Hollandsche Beton Groep* (HBG): advisering en begeleiding COR tegen de achtergrond van overname/fusieproces met BAM (2003), integratie in BAM concern, (2004-2005)
- > *BAM Steel Structures*: verkoop aan Van Rijn Dijk Groep (2004)
- > Europees onderzoek in opdracht van *Europese Commissie naar nationale wetgeving inzake ontslagrecht, employability en external responsibility*. In samenwerking met Alpha Consulting (Parijs), EWR Consulting (Frankfurt) en Labour Consulting (Madrid), (2002-2003)
- > Contra-expertise strategienota BAM-concern en vertaling naar businessplannen. Opdrachtgever: *COR BAM* (2004)
- > *BAM-concern*: advisering fusieproces drie werkmaatschappijen (2004)
- > Contra-expertise businessplan SCS (onderdeel van Van Melle concern) naar aanleiding van reorganisatie met ingrijpende personele gevolgen (2004)
- > *Thermphos International*: advisering omvorming management- en organisatiestructuur. Tevens advisering toekomstige corporate governance structuur (2004)
- > *TNO*: fusie tussen diverse TNO-instituten van de organisatie (2004)
- > *RRP Rotterdam*: bedrijfskundige contra-expertise bij reorganisatie (2004)
- > *Alcoa Drunen*: contra-expertise grensoverschrijdende reorganisatie en allocatie van werkmaatschappijen (2001-2002), advisering bij investering in de bedrijfsvoering (2004)
- > *Alcoa Roermond*: advisering bij reorganisatie en uiteindelijk verkoop (2003-2004)
- > *NV Electrabel*: advisering OR inzake internationaal HRM-beleid (1999) en advisering bij omvormen functionele organisatiestructuur naar een procesgestuurde organisatie (business process redesign) (2003-2004)
- > *Urenco Nederland*: contra-expertise juridische verzelfstandiging (2003)
- > *Kappa Packaging*: inhoudelijke, positionele en procesmatige ondersteuning Europese OR (vanaf 2003 doorlopend)
- > *Hyster Groep (Nacco Materials Handling Nijmegen)*: financiële en bedrijfskundige contra-expertise bij reorganisatie (2002)
- > Inhoudelijke, positionele en procesmatige ondersteuning Europese OR *Alcoa* (Genève) (vanaf 2001 doorlopend)
- > Management buy-out van *Thermphos International* (voormalige Vlissingse werkmaatschappij van Hoechst concern) (2000)
- > Bedrijfskundige advisering in fusieproces totstandkoming *NV Essent*. Opdrachtgever: COR Essent i.o. (1999-2000)
- > Ontvlechting *Hoechst Holland NV* (afsplitsing en verzelfstandiging Nederlandse werkmaatschappijen van Hoechst) (1998-1999)
- > *NV EPON* (energieproductie): advisering OR. Diverse projecten vanaf 1994, waaronder efficiencyoperaties/reorganisaties, organisatorische verzelfstandiging EPON Onderhoudsbedrijf (1996) en MZ-positionering in relatie tot topstructuur van de onderneming. In de loop van 1999 aangezocht voor advisering en begeleiding van de OR EPON bij verkoop van de onderneming aan Electrabel. Hiervan afgezien i.v.m. mogelijke (schijn van) belangenverstremming in relatie tot een ander op dat moment lopend adviestraject (fusie van NV EPON en PNEM/Mega Groep NV)
- > *NV EBA Amsterdam*: advisering COR in fusietraject ENW (1994-1995)



De projecten vormen een greep uit de gedane opdrachten. Opdrachtgevers waren doorgaans centrale ondernemingsraden, al dan niet in gezamenlijkheid met het management.

Daarnaast zijn in de loop van de jaren ook opdrachten voor (exclusief) het management uitgevoerd. Enkele voorbeelden:

- > *Espria/Evean Groep*: advisering rvb (verandermanagement) (2008-2009), eveneens search commissarissen, profiel opstellen, analyse relevante governance codes (2010-2011)
- > *Nedschroef Groep*: inhoudelijke advisering rvb inzake vernieuwing corporate governance structuur (invoering internationale holding/Nederlandse subholding) (2005), organisatieverandering (2010-2011)
- > *Nacco Nederland* (onderdeel Hyster Groep): advisering directie inzake opzet en invulling BU-structuur (2003) en invoering BPR (2004)
- > *Nedschroef Groep*: advisering rvb inzake opzet en invoering internationaal HR/MD-beleid (2003)
- > *Van Melle*: advisering rvb inzake invoering COR Nederland (1999)

#### **Projecten (overig)**

- > AgirE: een van de drie vertegenwoordigers van GITP in de internationale stuurgroep. Tevens projectleider vanuit Nederland. Het gaat hier om een tweejarig internationaal onderzoek 2006-2007 van het Europees Sociaal Fonds (gesponsord en aangestuurd door de Europese Commissie) naar de relatie tussen internationalisering en uitbreiding van de EU enerzijds en reorganisaties in bedrijven anderzijds
- > Begeleider van publicaties van anderen, waaronder de publicatie van P. Vermeulen, 'Professionele Participatie', uitgegeven door Sdu Uitgevers (2004)
- > Projectleider in diverse complexe langlopende veranderingsprocessen waaraan meerdere externe consultants meewerkten. Voorbeelden hiervan zijn: TNO (2004-2005), GTI (2005-heden), NRE (2006-heden) en het Europese onderzoeksproject AgirE
- > Voorbereiding Consulting Europa, Europese joint venture met Alpha Conseille (Parijs) en PCG (Essen, Duitsland)

Volledige lijst van gedane projecten op aanvraag.

